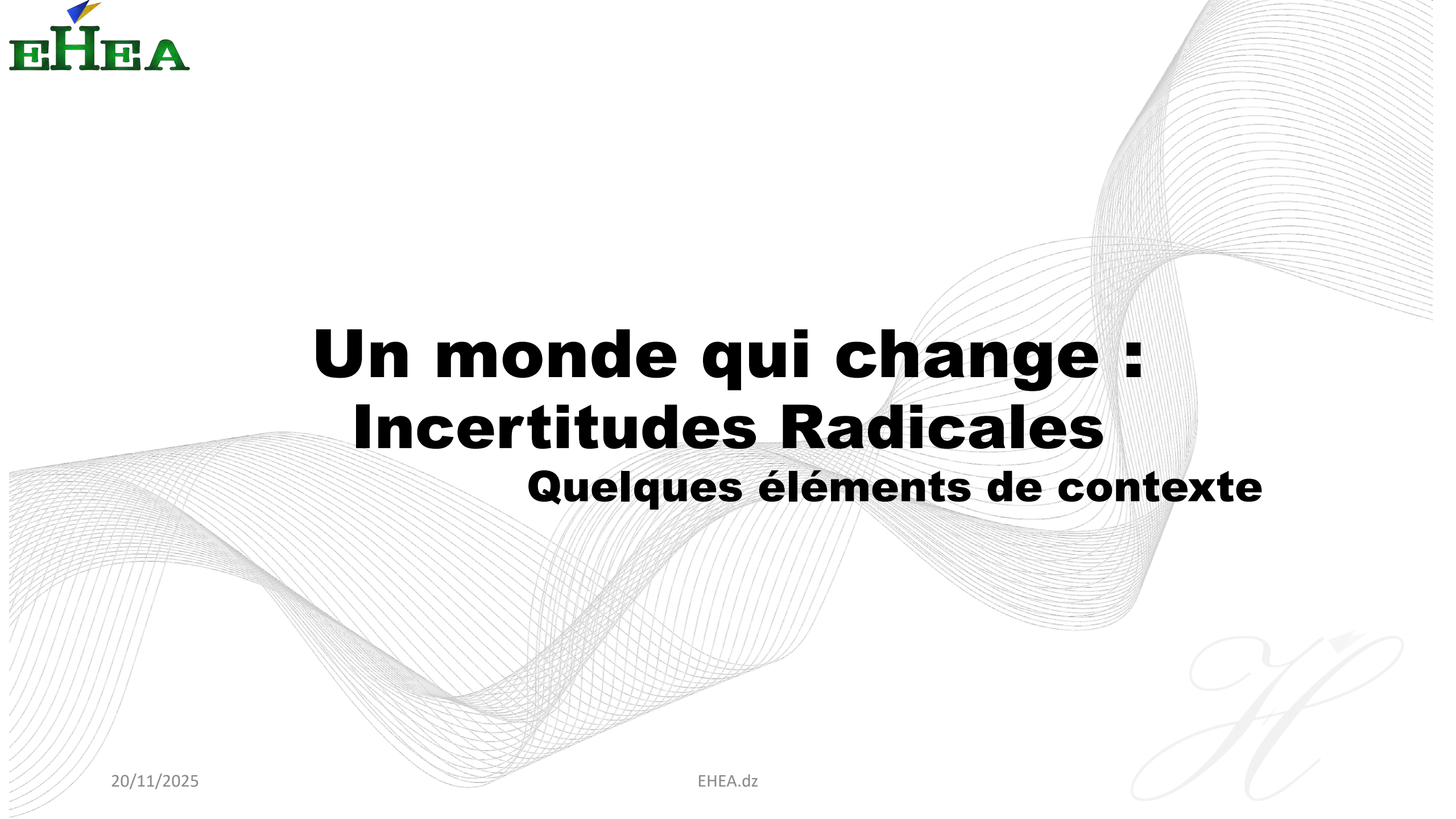


Métier de l'actuaire à l'ère des mutations systémiques

**Vers un actuariat Heuristique, stratégique et
transformateur**

Plan

- 01 Un monde qui change**
- 02 Des principes d'adaptation**
- 03 Conséquences pour la recherche et la formation**
- 04 Nouvelle grammaire du métier de l'actuaire**

The background of the slide is a light gray abstract graphic consisting of numerous thin, curved lines that flow and swirl across the page, creating a sense of movement and depth.

Un monde qui change : Incertitudes Radicales

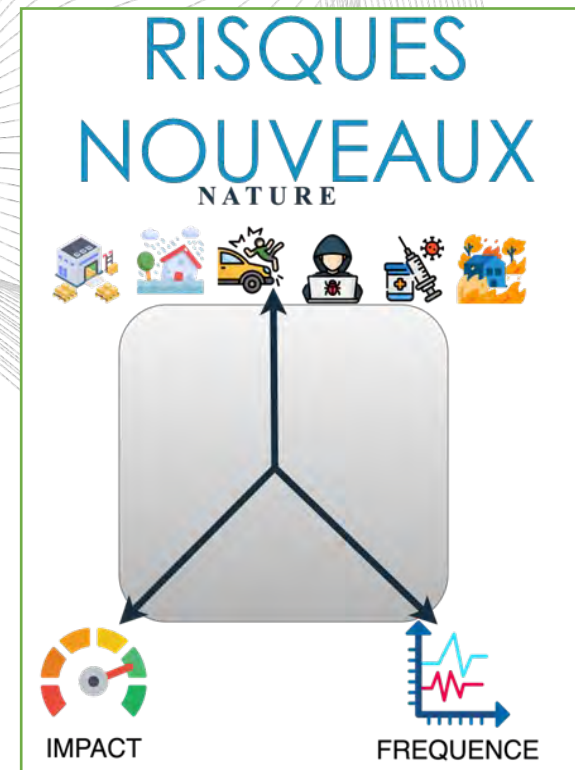
Quelques éléments de contexte



Complexité croissante et irréversible

1. **VUCA:** volatile, incertaine, complexe et ambiguë,
2. **BANI :** nature fragile (brittle) , anxieuse, non-linéaire et incompréhensible.
3. **Les 9 limites planétaires.**
4. **La disruption géopolitique**
5. **Les bouleversements socio-économiques et démographiques**

Modèles de gravité de fréquence, la donnée historique, les projections statiques



Des principes d'adaptation plutôt que des règles fixes



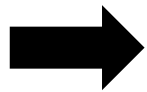
Un Risk management intégrateur

1. Intégrer cette nouvelle donne dans les instruments de mesure
2. Intégrer dans la prise de décisions
3. Essaimage pour une résilience accrue des parties prenantes
4. Renouveler la gestion de la solidarité

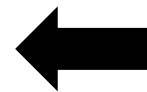
L'heuristique comme posture de l'actuaire

1. L'actuaire devient un CO-CONSTRUCTEUR d'avenir
2. Usage d'approche comme la Modélisation bayésienne
3. Pilote et garant de la fonction stratégique

Orchestre Chaabi, d'inspiration andalouse



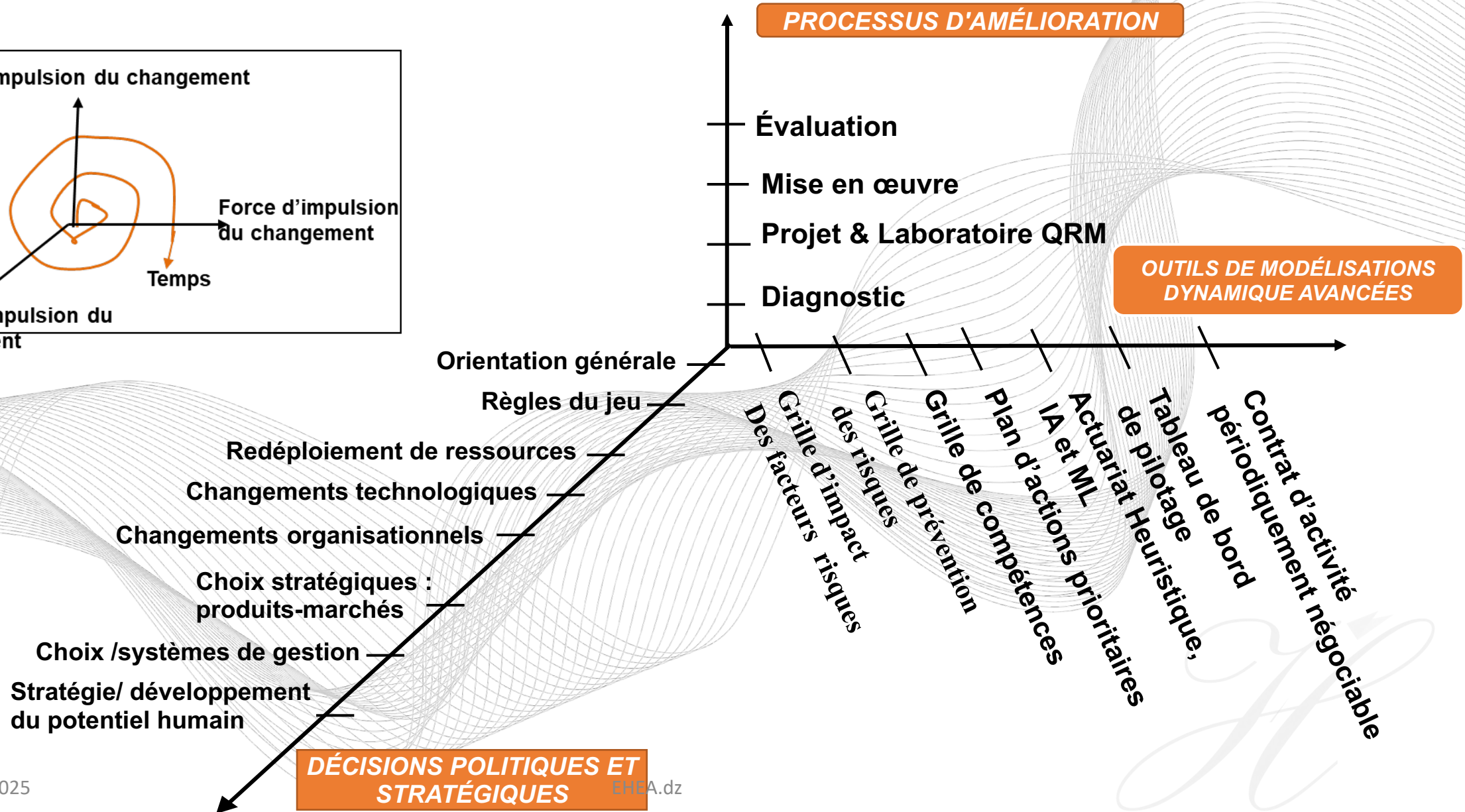
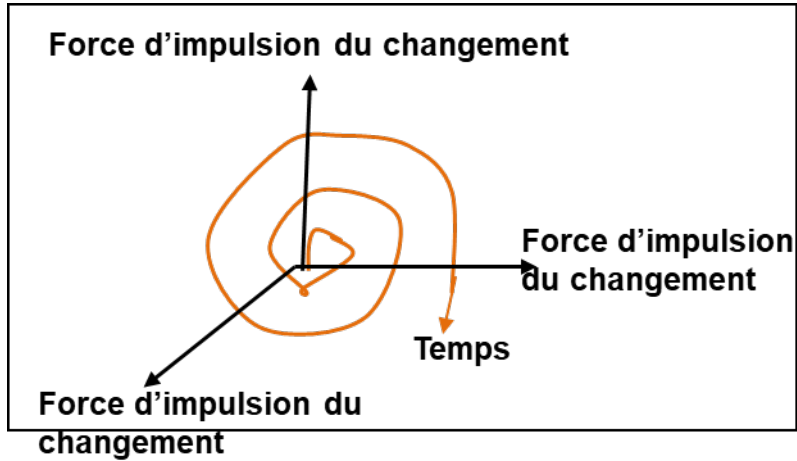
Orchestre Symphonique



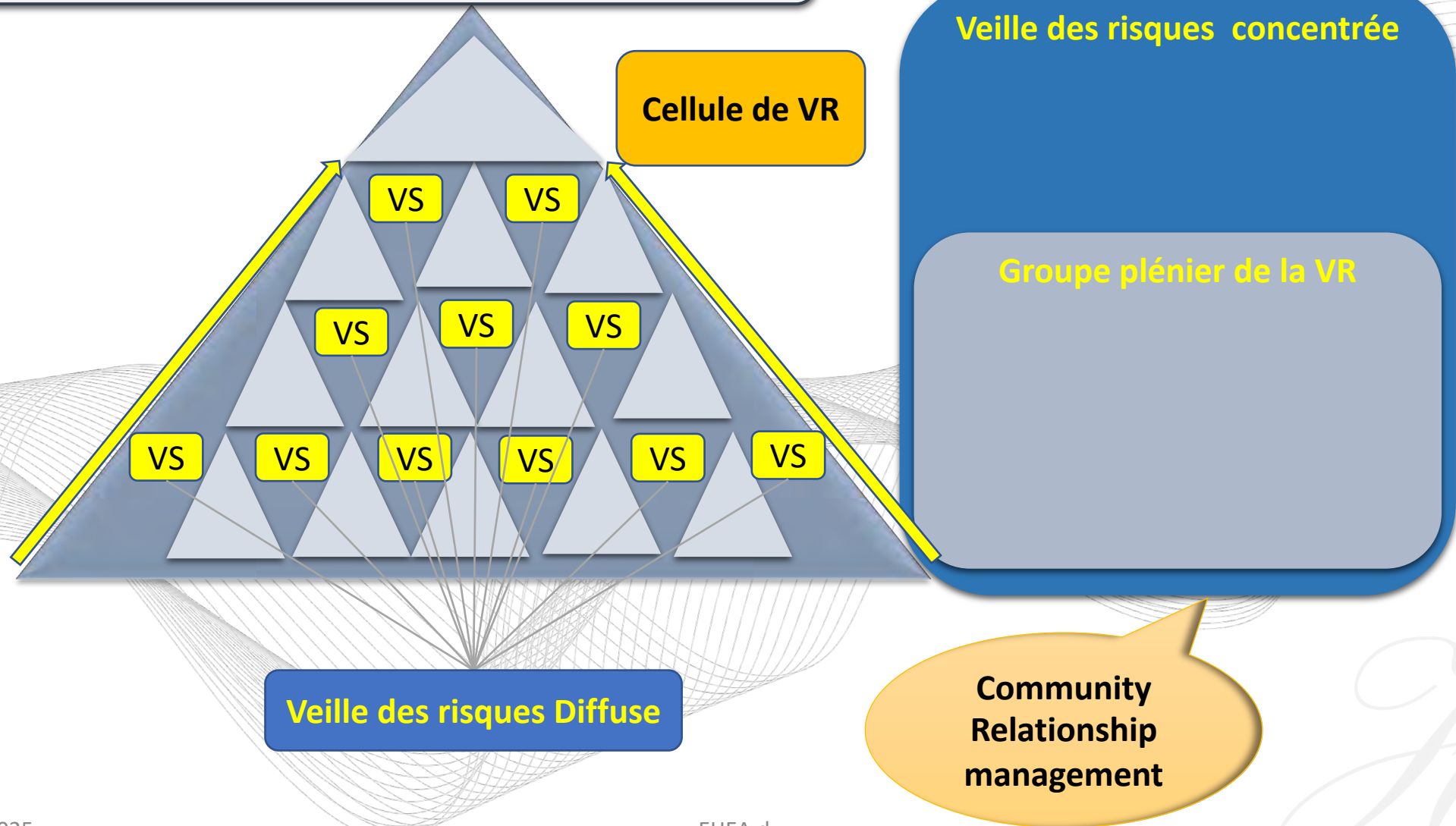
Conséquences pour la R&D et la formation



Le trièdre ERM : dynamique *et* métamorphose

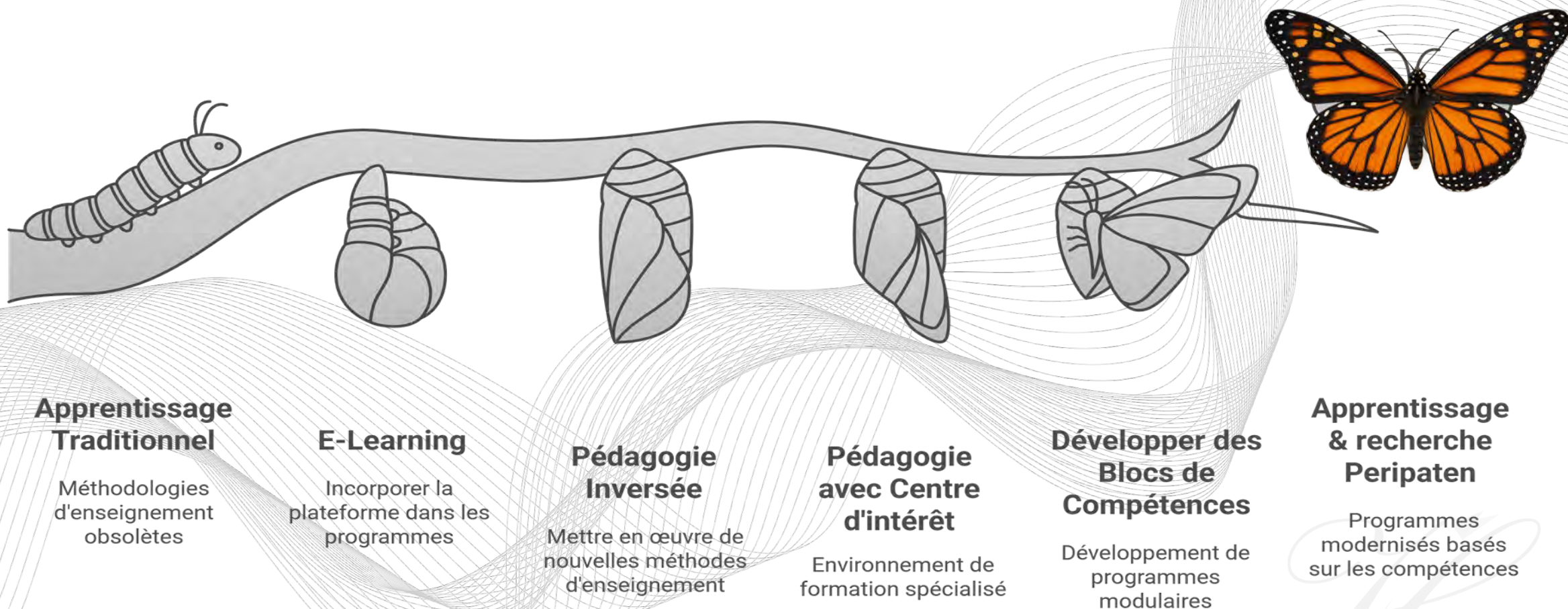


Dispositif laboratoires QRM



Transformation pédagogique et compétences nouvelles

Une technologie pédagogique adaptée aux enjeux du XXI^e siècle



Conclusion : Vers une nouvelle grammaire du métier d'actuaire

Le métier d'actuaire est à repenser dans une **grammaire de l'interdépendance, de la transformation, et de la vigilance.**

- **Trois piliers :**

- **Heuristique** : capacité à raisonner sans tout connaître.
- **Systémique** : penser en réseaux, en temporalités multiples.
- **Empirique stratégique** : s'ancrer dans les terrains réels pour tester, ajuster, apprendre

EHEA

مدرسة الدراسات العليا للتأمين
Ecole des Hautes Etudes d'Assurances

Merci !

*H*igher Institute of Insurance
Specializing in Insurance, Actuarial Science
& Financial Services

*H*igher Institute of Management
Focus on Strategic Management,
Marketing & HR

*H*igher Institute of Risk Management
Training in Risk Assessment, Compliance &
Auditing